ОТЧЕТ

ВНЕШНЕЙ ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ (ВЭК) О РЕЗУЛЬТАТАХ ПОСЕЩЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «КАЗАХСКАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ ИСКУССТВ ИМЕНИ Т.К. ЖУРГЕНОВА»

В ПЕРИОД СО 2 ΠO 4 ДЕКАБРЯ 2013 Г.





ВНЕШНЯЯ ЭКСПЕРТНАЯ КОМИССИЯ РАБОТАЛА В СЛЕДУЮЩЕМ СОСТАВЕ:

- 1. Председатель комиссии Тойбаев Адлет Жунисович, кандидат педагогических наук, проректор по учебной работе Казахского государственного женского педагогического университета (Алматы);
- 2. **Зарубежный эксперт** Ханс Йохим Шлегель (Hans Hermann Gottfried Schlegel), доктор искусствоведения, киновед, кинокритик (Берлин, Германия);
- 3. **Зарубежный эксперт** Георгий Маргвелашвили, профессор, ректор Грузинского Государственного университета театра и кино им.Ш.Руставели (Тбилиси, Грузия);
- 4. **Зарубежный эксперт** Уразгильдеев Роберт Хасанович, доктор искусствоведения, профессор, проректор по научной работе и заведующий кафедрой хореографии Кыргызского Государственного университета культуры и искусств им. Б. Бейшеналиевой;
- Бейшеналиевой;
 5. **Эксперт** Бегембетова Галия Зайнакуловна, кандидат искусствоведения, доцент (академический), проректор по воспитательной работе Казахской национальной консерватории им. Курмангазы (Алматы);
- 6. **Наблюдатель от Агентства** Канапьянов Тимур Ерболатович, руководитель международных проектов (Астана);
- 7. **Работодатель** Нусипжанова Бибигуль Нургалиевна, к.п.н., доцент, директор РГКП «Республиканский эстрадно-цирковой колледж имени Ж.Елебекова», «Заслуженный деятель РК» (Алматы);
- 8С Студент Алшынбаева Сания, студент Казахской национальной консерватории им. Курмангазы, 4-курс хоровое-дирижирование (Алматы). По предоставляющий предостивной консерватории им. Курмангазы, 4-курс хоровое-дирижирование (Алматы). По предостивной консерватории им. Курмангазы и предостивной консерватор



ПРЕДСТАВЛЕНИЕ КАЗАХСКОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ ИСКУССТВ ИМЕНИ Т.К. ЖУРГЕНОВА

Казахская национальная академия искусств имени Т. Жургенова основана в 1978 году на базе театрального факультета Института искусств им. Курмангазы (ныне Казахская национальная консерватория имени Курмангазы) в качестве Алма-Атинского государственного театрально-художественного института.

28 января 1989 года Алма-Атинскому государственному театральнохудожественному институту постановлением Совета Министров Казахской ССР присвоено имя Темирбека Караулы Жургенова.

Указом Президента РК от 5 июля 2001 года №648 «О предоставлении особого статуса отдельным государственным высшим учебным заведениям» Академии присвоен особый статус.

особый статус.

Научно-творческая деятельность академии охватывает широкий спектр культурного комплекса республики: театральное искусство, кино и ТВ; хореография; живопись и скульптура; музыкальное искусство; дизайн и декоративно-прикладное искусство; искусствоведение.

Справка о регистрации внесенных изменений и дополнений ИС ГБД ЮЛ № 3157-1910-02-ГУ от 16.01.2013 г. выдана Управлением юстиции города Алматы.

Академия осуществляет свою деятельность на основании государственной лицензии (серия АБ №0137419) в рамках национальной образовательной системы в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Форма собственности: государственная.

Академия осуществляет подготовку специалистов по 1 направлению (искусство), по 14 специальностям бакалавриата, 13 специальностям магистратуры и 7 специальностям докторантуры PhD.

Общий контингент обучающихся на сегодняшний день составляет 6175, в том числе в бакалавриате — 5914 человек, в магистратуре — 257, в докторантуре — 4 человека.

Образовательный процесс обеспечивается высококвалифицированным профессорско-преподавательским составом. На 02.12.2013 г. из общего числа преподавателей (416) штатными являются 330 (79,3%), из них докторов наук (Народных артистов) – 67, в том числе штатных – 50 (15,1%); кандидатов наук (Заслуженных деятелей) – 160, в том числе штатных – 117 (35,8%). Процентная доля преподавателей, имеющих ученую степень и звания среди штатных преподавателей составляет 50,6%.

ОПИСАНИЕ ВИЗИТА ВЭК

Работа внешней экспертной комиссии проведена в соответствии с программой, заранее согласованной с председателем ВЭК и утвержденной ректором академии. С целью координации работы ВЭК 2.12.2013 г. состоялось установочное собрание, в ходе которого были распределены полномочия между членами комиссии, уточнен график визита, достигнуто согласие в вопросах выбора методов экспертизы.

В соответствии с требованиями стандартов программа визита охватила встречи с ректоратом, проректорами, руководителями структурных подразделений, деканами, заведующими кафедрами академии, преподавателями, обучающимися, выпускниками, работодателями и сотрудниками из различных подразделений, интервьюирование и анкетирование преподавателей, студентов, магистрантов и докторантов PhD.

Члены ВЭК посетили учебные занятия:



1. Факультет «Театральное искусство»:

- Сценическая речь Туранкулова Д.Т.; Мастерство актера Машурова Р.А.; Сценический бой Ахан Ж.; Танец-Даулеткулова Г.; Сольное пение Уаш Д.;
 - 2. Факультет «Живопись, скульптура и дизайн»:
- *Живопись* Кайрамбаев Ж.;
- Декоративно-прикладное искусство Базарбаева Р.;
 - 3. Факультет «Хореография»:
- *ТИМП латиноамериканских танцев* доцент ТереховаТ.В.; *Современная хореография* ст. преподаватель Абакаева А.Б.;
 - 4. Факультет «Искусствоведение»:
- История искусства Новейшего времени Косанова Г.Б.; *Музееведение* Мусаханова М.З.;
- История театра Кабдиева С.Д.;
 - 5. Факультет «Кино и ТВ» 🔊
- Сценарное мастерство Соловьева М.В., Режиссура документального кино Байгожина А.М.;
 - 6. Факультет «Музыкальное искусство»:
- Эстрадный вокал Кесоглу Л.К., Тулешева Л.Х.

Во время экскурсий члены ВЭК ознакомились с состоянием материальнотехнической базы, библиотеки, учебных аудиторий, специализированных кабинетов, лабораторий, мастерских, компьютерных классов, общежитие, кафедр, отделов, фольклорной лаборатории, лаборатории кино и ТВ, лаборатории анимации, учебный театр. Для работы ВЭК были созданы все условия, организован доступ ко всем необходимым информационным ресурсам. Со стороны коллектива академии было обеспечено присутствие всех лиц, указанных в программе визита с соблюдением установленного временного промежутка.

В рамках запланированной программы рекомендации по улучшению деятельности академии, разработанные ВЭК по итогам экспертизы, были представлены на встрече с руководством 04:12.2013 г.

общая ощенка организации образования

Казахская национальная академия искусств имени Т. Жургенова является многопрофильным образовательным учреждением Казахстана, осуществляющим подготовку специалистов в области искусства

Кадровый состав Казахской национальной академии искусств имени Т. Жургенова представлен высококвалифицированными учеными и специалистами, народными артистами и художниками РК, лауреатами государственных премий, заслуженными деятелями культуры, искусства и образования. Педагогический коллектив академии обладает необходимым потенциалом для решения задач качественной подготовки творческой молодежи и выполнения научно-исследовательских программ.

В академии функционируют 6 факультетов, школа-интернат, колледж. Факультеты академии: театрального искусства; кино и ТВ, искусствоведения; хореографии; живописи, скульптуры и дизайна; музыкального искусства.

На факультете «Театральное искусство» 5 кафедр: «Актерское мастерство и режиссура»; «Сценография и дизайн одежды»; «Сольное пение»; «Сценическая пластика»; «Сценическая речь».



На факультете «Кино и ТВ» 3 кафедры: «Режиссура кино»; «Режиссура телевидения»; «Операторское искусство».

На факультете «Искусствоведение» 3 кафедры: «История и теория театрального искусства»; «История и теория кино».

На факультете «Хореография» 2 кафедры: «Режиссура хореографии» и «Педагогика хореографии».

На факультете «Живопись, скульптура и дизайн» 7 кафедр: «Живопись»; «Скульптура»; «Академический рисунок и станковая графика»; «Дизайн интерьера и мебели»; «Графический дизайн»; «Декоративно-прикладное искусство»; «Режиссура анимации».

На факультете «Музыкальное искусство» 4 кафедры: «Традиционное музыкальное искусство»; «Инструменты эстрадного оркестра и фортепиано»; «Звукорежиссура»; «Эстрадный вокал».

К общевузовским относятся кафедры: «История Казахстана и социальные науки» и «Физическое воспитание».

В структуру школы интерната и колледжа входят: педагогический совет, учебная часть школы-интерната и колледжа, цикловые комиссии школы-интерната и колледжа.

Академия имеет 2 учебных корпуса, общежитие, необходимый инструментарий, специализированные мастерские, аппаратуру для ведения учебного процесса в соответствии ссовременными требованиями науки, культуры, искусства и потребностями рынка труда, а также компьютеры, лабораторное оборудование, пошивочный цех, Internet, веб-сайт, медицинский кабинет для обслуживания студентов и педагогов.

Академия ежегодно занимает одно из лидирующих мест в рейтинге творческих вузов РК, а в рейтинге образовательных программ занимает 1-е место по специальностям 58040700. Актерское искусство, 58040600 — Режиссура, 58040900. Хореография, 58041000 — Сценография, (Сертификат национального рейтинга 2012 г.). Студенты и преподаватели академии ежегодно завоевывают высокие награды в конкурсах международного уровня.

СООТВЕТСТВИЕ СТАНДАРТАМ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ АККРЕДИТАЦИИ

Стандарт «ВИДЕНИЕ, МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ»

Анализ отчета по самооценке, представленных вузом дополнительных материалов, а также результат проведенных встреч со студентами, ППС, работодателями подтвердил, что приоритеты развития академии соответствуют национальной политике в сфере образования.

Содержание деятельности академии по всем направлениям определяется его миссией, отображающей место академии в едином образовательном пространстве Казахстана — вуз является одним из образовательных учреждений по подготовке конкурентоспособных специалистов для сферы искусства.

Стратегия развития академии ориентирована на устойчивое развитие, рост конкурентоспособности образовательных услуг, интеграцию в мировое образовательное пространство. Для реализации стратегии разрабатываются миссия, приоритетные направления цели и задачи.

С миссией вуза связан План стратегического развития академии на 2011-2020 годы, Политика и цели в области качества, которые направлены на обеспечение высокого уровня качества образования. Для этого проводится регулярный мониторинг и совершенствование



организационной структуры управления. Информированность внутренних и внешних потребителей образовательных услуг об основных направлениях деятельности академии, ее миссии, видения и стратегии обеспечивается путем размещения основных документов на информационных стендах, официальном сайте www.oner-academia.kz, в средствах массовой информации.

Все программы и планы стратегического развития академии разрабатываются коллегиально, обсуждаются и утверждаются ученым советом (План стратегического развития КазНАИ им. Т. Жургенова на 2011-2020 годы утвержден протоколом ученого совета №1 от 29.08.2011 г.).

В академии уделяется достаточное внимание разработке способов поддержания миссии, целей и задач: предъявление высоких требований к абитуриентам; развитие траекторий обучения; институциональная и международная аккредитация; повышение качества научных исследований с внедрением результатов в учебный процесс; корпоративный дух, модернизация менеджмента и структуры, создание информационной среды. Оценка эффективности предпринимаемых мер осуществляется через постоянный анализ принятых целей и гланов, итогов аттестаций как на уровне каждого преподавателя, кафедры, деканата, так и отдела или службы.

Эксперты убедились, что академия действенно осуществляет процессы стратегического, тактического и оперативного планирования и распределения ресурсов в соответствии с видением и миссией, имеющимся ресурсам: финансовыми, информационными, кадрового состава, материально-технической базы. На основе стратегии вуз разрабатывает Политику и Цели в области качества, среднесрочные и краткосрочные планы.

Вместе с тем, группа экспертов отмечает, что в стратегии недостаточно описаны целевые количественные и качественные индикаторы развития, что снижает качество утвержденной стратегии. Отсутствует подробный план мероприятий по реализации стратегии развития.

Планы работы некоторых структурных подразделений академии не отражают стратегические направления указанные в стратегии развития академии, что снижает эффективность планирования деятельности академии в целом. Эксперты отметили необходимость дальнейшего совершенствования плана стратегического развития академии, обеспечить более широкое обсуждение стратегии со всеми субъектами образовательного процесса предусмотреть возможность обсуждения на корпоративном портале академии.

ВЭК отмечает, что по 5 критериям данного стандарта вуз имеет сильные позиции, 6 удовлетворительные позиции и по 7 критериям предполагает улучшения.

Стандарт «РУКОВОДСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ»

Система управления академии направлена на реализацию миссии, видения и стратегии. Управление вузом осуществляется в соответствии с законодательством РК, нормативными документами МОН РК и Уставом академии (№ 484 от 25.10.2012 г.) на принципах единоначалия и коллегиальности.

Экспертная группа отмечает гибкость организационной структуры, позволяющую академии быстро реагировать на изменения внешней среды и поддерживать высокий темп модернизации различных направлений деятельности.



Комиссия отмечает, что организационная, функциональная и штатная структура вуза сформирована в соответствии с заявленной миссией, целями и задачами и обеспечивает их достижение.

Система управления поддерживается достаточным и актуальным комплексом нормативной документации: Уставом вуза, Политикой и Целями в области качества, правилами внутреннего распорядка, положениями структурных подразделений, должностными инструкциями, документированными процедурами основных процессов, методическими инструкциями, другими внутренними распорядительными и плановоотчетными документами.

В академии функционирует информационно-коммуникационная система «Платонус», объединяющая все структурные подразделения, которая включает следующие подсистемы: «Приемная комиссия», «Отдел регистрации и тестирования», «Студенческий отдел», «Деканат», «Электронное расписание» (на стадии разработки) и др.

Оценка деятельности ученого совета академии, факультетов, кафедр, структурных подразделений и администрации проводится ежегодно на заседаниях ученого совета академии, заседаниях коллегиальных органов разных уровней. В работе Советов факультетов участие ППС и сотрудников реализуется через работу их в составах различных комиссий, подготовке отдельных вопросов повестки дня Советов. Мониторинг образовательных программ представлен по разным направлениям (успеваемость, обеспеченность литературой и т.п.).

Система обратной связи и информирования студентов, работников и заинтересованных лиц представлена в эффективных формах: функционирование образовательного портала и информационного сайта, наличие ящиков для жалоб и предложений, систематические встречи ректора с коллективом, проведение Советов факультетов, функционирование органов самоуправления.

Вышеуказанные информационные возможности и средства обратной связи, проведение заседаний кафедр с участием работодателей обеспечивают прозрачность системы управления академии и доступность руководителей и администрации. Вместе с тем, около 15% отмечают низкий уровень обратной связи руководства университета, 7,4% отмечают низкий уровень поощрения инновационной деятельности ППС.

В академии успешно развивается система стимулирования работников и обучающихся, которая включает премирование, рейтинговую оценку ППС с последующей финансовой поддержкой, направление на повышение квалификации, привлечение к выполнению хоздоговорных и НИР, в рамках грантов МОН РК.

Комиссия отмечает достаточный уровень корпоративного духа и культуры вуза, высокую степень удовлетворенности работников и обучающихся системой управления вузом и происходящим изменениями.

Вместе с тем, члены ВЭК рекомендуют дальнейшее совершенствование механизмов управления деятельностью академии через процессы, системы информирования решений коллегиальных органов до всех субъектов образовательного процесса, в том числе работодателей и выпускников. Следует рассмотреть возможность включения представителей более широкого круга работодателей в состав Ученого совета академии.

ВЭК отмечает, что по 6 критериям данного стандарта вуз имеет сильные позиции, 13 удовлетворительные позиции и по 10 предполагает улучшения.

Стандарт «ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ»



Академия реализует образовательные программы по 14 специальностям бакалавриата, 13 специальностям магистратуры и 7 специальностям докторантуры PhD. Реализуемый в академии формат образовательных программ, система планирования учебного процесса, методики преподавания дисциплин обусловлены кредитной технологией обучения.

Образовательные программы соответствуют государственным общеобязательным стандартам специальностей и типовым учебным программам дисциплин, согласуются с миссией вуза и соответствующими запросами потенциальных потребителей; соответствуют достаточно высокому научному уровню с четко сформулированными целями. Предоставление качественных образовательных услуг в вузе, адекватность современных образовательных программ высшего и послевузовского профессионального образования современным требованиям находится на достаточном уровне.

Структура и содержание рабочих учебных планов соответствуют ГОСО специальностей, программы дисциплин разработаны на должном научном и методическом уровне. Последовательность изучения дисциплин построена логически правильно и обоснованно с использованием системы пре- и постреквизитов.

Процесс и процедура утверждения образовательных программ поддерживаются за счет разработки нормативно-распорядительной документации и обеспечения ее доступности для коллектива.

Планирование учебного процесса представлено структурой взаимоувязанных документов (типовые учебные планы, каталоги элективных дисциплин, индивидуальные учебные планы стециальностей) и комплексом из различных видов учебно методической документации.

Для качественной реализации образовательных программ вузом ежегодно разрабатываются каталоги элективных дисциплин, в которых описываются все дисциплины компонента по выбору, краткого содержания, пре- и постреквизиты. Каталоги элективных дисциплин доступны для студентов на бумажных носителях.

В разработанных образовательных программах предусмотрены компоненты, формирующие мичностное развитие обучающихся, их творческие способности, профессиональные и социальные компетенции.

Комиссия отмечает тесное взаимодействие выпускающих кафедр с работодателями по организации практик, дипломного проектирования проведении профориентационной работы, распределении выпускников, корректировке элективной части образовательных программ.

Ориентируясь на развитие познавательных способностей личности и познавательных процессов, в академии разработаны модульные образовательные программы. Обеспечена академическая взаимосьязь дисциплин, последовательность в обучении, преемственность в подготовке специалистов.

Значительное внимание уделяется в академии внедрению инновационных технологий обучения. Для успешного освоения образовательных программ обучающимися преподаватели используют в учебном процессе инновационные методы обучения.

Комиссия отмечает, что в вузе реализуется академическая мобильность (вузы России, США, Великобритания, Италия, Турция, Франция).

В академии начато внедрение полиязычия по отдельным специальностям, которое предполагает подготовку специалистов, свободно владеющих профессиональным казахским, русским и английским языками.



Положительной стороной является широкий спектр направлений подготовки и образовательных программ всех уровней образования для удовлетворения запросов потребителей в образовательных услугах.

Комиссия рекомендует:

- улучшить обеспеченность электронными учебниками, видео и аудиотеками;
- активизировать работу по сотрудничеств с вузами РК;
- провести модернизацию специализированных творческих лабораторий академии;
- дальнейшее совершенствование системы пререквизитов и постреквизитов образовательных программ и системы кодировки дисциплин (модулей);
- организовать планирование академического календаря на весь период обучения специальностей;
- следует улучшить качество проведения экспертизы логики объединения дисциплин в модули и сопоставления содержания образования с программами зарубежных стран;
- провести работу по уведичению книжного фонда библиотеки академии и издание единого каталога элективных дисциплин на электронных носителях;
- предоставить возможность студентам регистрации на элективные дисциплины (модули) других специальностей;
- дальнейшее совершенствование системы компетенций (результатов обучения) образовательных программ всех уровней и обеспечение погики взаимосвязи выполняемых работ обучающихся с осваиваемыми компетенциями;

ВЭК отмечает, уто по 13 критериям данного стандарта вуз имеет сильные позиции, по 6 критериям удовлетворительные.

Стандарт «ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКИЙ СОСТАВ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕПОДАВАНИЯ»

Показатели по качественному и количественному составу ППС подтверждают наличие кадрового потенциала, соответствующего квалификационным требованиям к лицензированию образовательной деятельности, необходимого для реализации всего спектра образовательных программ. Штат профессорско-преподавательского состава в целом по академии на 2013/2014 учебный год утвержден в количестве 416 человек. Количество штатных ППС, имеющих ученые степени и звания (50,6%), за последние годы остается стабильным, несмотря на тох что наблюдается старение кадров.

Вузом определены критерий оценки ППС через организацию внутривузовской аттестации, взаимопосещений и систематическое анкетирование обучающихся. Это позволяет осуществлять контроль и оценку эффективности преподавания.

Комиссия отмечает наличие в академии действенной системы мотивации персонала, включающей наличие системы определения рейтинга для факультетов, кафедр и ППС; системы аттестации руководителей структурных подразделений и ППС; надбавки для сотрудников из внебюджетных средств; наличие льгот для сотрудников и ППС. Преподаватели активно участвуют в формировании основных правил рейтинговой оценки и удовлетворены критериями оценки. Информация о результатах деятельности ППС размещается на сайте вуза.

Подбор и расстановка кадров в академии проводится на основании Правил конкурсного замещения вакантных должностей профессорско-преподавательского состава и научных работников высших учебных заведений, утвержденных Постановлением



Правительства Республики Казахстан от 17 февраля 2012 года № 230. В процессе проведения конкурсного отбора предоставлены всем равные возможности для участия в конкурсе, обеспечены добросовестная конкуренция среди участников конкурса и контроль над соблюдением объективности, гласности проведения конкурса.

За отчетный период в академии защищено 13 докторских и 57 кандидатских диссертаций.

С целью обеспечения качественного проведения занятий в академии функционирует система повышения квалификации и профессионального развития ППС и персонала. Подготовка и повышение квалификации профессорско-преподавательского состава осуществляется через краткосрочные семинары, краткосрочные курсы и стажировки в ведущих университетах и на предприятиях Казахстана, а также за рубежом. За последние пять лет повышение квалификации в различных формах (курсы ПК, стажировки, семинары) прошли 764 преподавателей академии.

Подтверждающими фактами качественного состава ППС являются: наличие специалистов, окончивших престижные вузы — МГУ, ВГИК, СПбГАИЖСА им. И.Е. Репина, РАТИ им. А. Луначарского, среднее поколение ППС получило образование в вузах Казахстана, многие из молодых преподавателей окончили зарубежные вузы искусства по линии программы «Болашак». В академии работают — 1 академик НАН РК, 4 народных артиста СССР, 4 академика Академии естественных наук; 10 народных артистов и художников РК; 13 заслуженных артистов Казахстана; заслуженные деятели искусства и культуры; 6 лауреатов независимой премии «Тарлан»; лауреаты международных и республиканских конкурсов, фестивалей в области театрального, художественного, музыкального, кинематографического и др. искусств: Орденом «Достык» награждены 3 преподавателя, орденом «Құрмет» - 15 преподавателей академии, медалью «За трудовое отличие» — 13 человек, обладателями гранта «Лучший преподаватель вуза» стали: Галимжанова А.С., Халыков Қ.З., Беристенов Ж. Награждены нагрудным знаком «Ы. Алтынсарин» 4 преподавателя.

Алтынсарин», 4 преподавателя.

Благодаря целенаправленной политике академии привлекает зарубежных специалистов для чтения лекций и проведения мастер-классов. Однако данный вид деятельности является в основном односторонним.

Комиссия отмечает, что в вузе наблюдается:

- повышение среднего возраста профессорско-преподавательского состава с учеными степенями и званиями.
- недостаточно высокая активность участия ППС в конкурсах на выполнение грантовых научных проектов, финансируемых МОН РК и другими фондами;
- односторонняя академическая мобильность, содержащая, в основном, приглашение в вуз зарубежных ученых и специалистов для чтения лекций и проведения научных исследований, и недостаточное привлечение к преподавательской деятельности практиков.

Вместе с тем, следует:

- конкретизировать требования к приглашаемым зарубежным преподавателям и квалификационных требований к ППС принимаемых на работу;
 - повысить качество индикативных показателей Рейтинга преподавателей;
- внедрить рейтинг факультетов и кафедр с последующим материальным поощрением;
- повысить работу по адаптации, повышения квалификации и языковых навыков молодых преподавателей, в том числе с прохождением стажировки в зарубежных учреждениях;



- разработать и внедрить комплексную программу по реализации системы мотивации ППС.

ВЭК отмечает, что 10 критериям имеются сильные позиции, 8 критериям данного стандарта вуз имеет удовлетворительные позиции. Улучшения предполагаются по 3 критериям.

Стандарт «ОБУЧАЮЩИЕСЯ»

При формировании контингента студентов академии руководствуется действующей нормативно-правовой базой, различными формами профориентационной работы, информирования общественности об академических возможностях академии, механизмов социальной поддержки.

Профориентационная работа носит плановый характер и включает информирование учащихся школ и колледжей об образовательных программах академии, его конкурентных преимуществах, востребованности выпускников на рынке труда; проведение рекламных компаний в рамках Дней открытых дверей, Дней карьеры, выездных встреч с учащимися школ и колледжей всех регионов РК; проведение в академии предметных олимпиад и экскурсий для школьников.

Сохранению контингента способствует гибкая система льгот за обучение, расширение количества образовательных программ и появившиеся возможности академической мобильности. Все это позволяет поддерживать конкурентоспособность академии на рынке образовательных услуг.

Академия обеспечивает академическую поддержку обучающихся, предоставляя им информационно-справочные и методические материалы, необходимые для освоения образовательной программы. Справочник-путеводитель, академические календари, методические рекомендации по написанию курсовых и дипломных работ расположены на портале и сайте академии.

Практика по всем образовательным программам вуза проходит в учреждениях и организациях искусства РК и зарубежья, частных компаниях города по соответствующим направлениям. Руководители заведений и организаций отмечают высокий уровень подготовки студентов, приходящих на практику, их заинтересованность в будущей профессии.

В академии принят ряд результативных мерого привлечению обучающихся к НИР: функционируют студенческие научные кружки, студенты имеют возможность участия в хоздоговорных работах и научных финансируемых программах, осуществляется финансирование научных практик, ежегодно организуются студенческие научные конференции, лучшие студенты имеют возможность стажировки за рубежом.

В вузе активно развивается академическая мобильность студентов.

В рамках договоров и соглашений с вузами зарубежья, по внешней мобильности в 2013-2014 учебном году 16 студентов и магистрантов обучались в вузах дальнего зарубежья (США, Италия, Великобритания, Португалия и др.).

В целях поощрения учебной, научной и творческой деятельности студентов учреждены 15 стипендий Президента Республики Казахстан и 7 именные стипендии — Ш. Айманова, А. Кастеева, Ш. Жиенкуловой, Н. Жантурина, а также за высокие показатели в учебе, участие в научно-исследовательской деятельности и общественной жизни 43 студентов награждены дипломами.

На высоком уровне функционирует процесс трудоустройства. Вопросами трудоустройства и карьеры выпускников занимается специалист отдела профессиональной



ориентации, учебно-методической практики и закрепления молодых специалистов, и сотрудники деканатов факультетов. Благодаря сотрудничеству с работодателями 100% выпускников вуза трудоустраиваются по специальности после окончания обучения. Это один из основных показателей востребованности специалистов, которых готовят в академии. В академии функционируют ассоциация выпускников и Совет работодателей.

Одной из сильных сторон вуза комиссия отмечает достаточно развитую политику в организации учебного процесса. Для оперативного представления информации о результатах оценки знаний обучающихся в действующей системе «Платонус» внедрена подсистема «Электронный журнал». Для использования электронного журнала подготовлено инструктивное письмо, методические рекомендации по выставлению оценок по видам проводимого контроля.

Студентам, не справляющимся с академическими требованиями, своевременно оказывается дополнительное консультирование и предоставляется ликвидировать академическую задолженность в летнем семестре. Более 90% студентов удовлетворены качеством преподавания. При этом только около 45% респондентов полностью удовлетворены условиями и наличием комнат отдыха для студентов.

действует система внутреннего мониторинга знаний. Систематически проводится анкетирование студентов, по результатам которого осуществляются корректирующие действия.

В вузе сформированы органы студенческого самоуправления, занимающие активную позицию в решении вопросов студенческой жизни. Для обеспечения научнообоснованного, системного подхода к личностному развитию студентов и повышения эффективности учебно-воспитательного процесса в академии создан Комитет по делам молодежи. Академией из внебюджетных средств оплачивается участие студентов в конференциях, олимпиадах конкурсах на республиканском и международном уровне. Проводится систематический мониторинг состояния культурно-массовой работы, результаты которого учитываются при разработке долгосрочных социальных программ.

Успешно рещаются вопросы социальной защищенности студентов через систему льгот за обучение, оказание материальной помощи социально-уязвимым студентам. На встречах ректора со студентами, рассматриваются вопросы, касающиеся проблемы обучения и создания быта для проживания студентов.

В тоже время в вузе недостаточно высокий уровень внешней академической мобильности, что, чаще всего, связано со слабым знанием иностранных языков; низкая эффективность деятельности Ассоциаций выпускников; низкий уровень академической мобильности обучающихся:

- иностранных языков);
- повысить качество проведения ориентационной недели для первокурсников и доступность для студентов документаций регламентирующей академическую политику академии;
- наладить регулярное анкетирование студентов на предмет удовлетворенности условиями получения образования;
- провести работу по анализу изменения успеваемости обучающихся с последующими корректирующими действиями;
 - ужесточить требования к абитуриентам, поступающим на платной основе;
- активизировать работу по внешней академической мобильности студентов и приглашения студентов из зарубежья с выделением внебюджетных средств академии;



- увеличить степень информированности студентов и магистрантов о процессах происходящих в вузе.

ВЭК отмечает, что по 4 критериям имеются сильные позиции, 4 критериям данного стандарта вуз имеет удовлетворительные позиции. Улучшения предполагаются по 5 критериям.

Стандарт «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА»

Научная деятельность академии направлена на реализацию задач, определенных в плане стратегическом развития академии на 2011-2020 годы, что обеспечивает ее соответствие миссии и стратегии вуза.

Вуз обеспечивает научно-исследовательский процесс необходимыми ресурсами: требуемой литературой и информацией, обеспечен доступ к информационным источникам, оказывается организационно-правовая поддержка, выделяются материально-технические ресурсы. Академия финансирует публикации научных статей в ведущих зарубежных журналах с высоким рейтингом. Развитию научно-исследовательской деятельности преподавателей и обучающихся способствует сложившаяся система мотивации.

Важнейшим направлением научно-исследовательской деятельности академии является проведение профессорско-преподавательским составом академии прикладных исследований в рамках общей тематики - «Традиционное искусство Казахстана в современных условиях», что соответствует профилю выпускаемых специалистов и обеспечивает интеграцию научной деятельности в образовательные процессы, способствует повышению качества подготовки обучающихся.

Общее руководство научно-исследовательской деятельностью в академии возложено на проректора по научной работе. Функции координации и мониторинга научно-исследовательских работ, нормативно-документального и информационного обеспечения научных исследований выполняет. Научно-практический центр послевузовского образования (НПЦПВО).

За период 2008-2012 гг. ППС академии защищены 10 докторских диссертаций, 26 кандидатских диссертаций и 10 диссертаций на соискание ученой степени PhD.

Число патентов за лоследние 3 календарных года — Б. Число инновационных патентов за последние 3 календарных года — 1 (Свидетельство о государственной регистрации объекта интеллектуальной собственности № 960 от 01 июня 2010 г. (0004973).

Значимым показателем резудьтативности научно-исследовательской деятельности академии являются изданные научные и учебно-методические труды ППС, в том числе монографии, посвященные проблемам педагогики, истории, теории и методологии искусства.

Работает студенческое научное общество, проводятся различные научные мероприятия, ежегодные студенческие внутривузовские конференции, конкурсы.

Основным звеном организации и проведения научных исследований в академии являются факультеты, кафедры, при которых функционируют научные кружки. Научная деятельность осуществляется в интеграции с образовательным процессом, что находит отражение во взаимосвязи тематики научных исследований с основными читаемыми курсами и дисциплинами, предусмотренными различными программами обучения.

В целях стимулирования ППС к участию в НИР, результаты их научной деятельности учитываются при оформлении заявки на дифференцированную оплату труда. По итогам календарного года определяется индивидуальный рейтинг каждого преподавателя.



За период с 2008 по 2012 гг. значительно возросло количество научных статей ППС КазНАИ им. Т. Жургенова, заметно расширился спектр научных изданий, среди которых зарубежные и издания МОН РК. Число публикаций ППС на английском языке в зарубежных изданиях год от года возрастает. Этот процесс предопределен заложенными в Плане научно-исследовательской деятельности академии установками на активную публикацию результатов научной работы в изданиях из баз данных стран дальнего зарубежья, в том числе с высоким импакт-фактором.

Результаты НИР преподавателей академии находят свое отражение в различных публикациях. За последние годы (2008-2012 гг.) опубликовано 46 монографий, 105 учебников и учебных пособий.

За 2008-2012 гг. ППС и сотрудники академии приняли участие в более чем 150 мероприятиях научного характера, из которых: 39 проводимых в стенах вуза, 75 научных и научно-практических мероприятий республиканского и международного значения, 34 зарубежных (в странах СНГ и дальнего зарубежья).

За последние пять лет студенты, магистранты, докторанты, ППС и сотрудники академии приняли участие более чем в 200 международных и республиканских научнотворческих мероприятиях, конкурсах, в том числе в 19 зарубежных творческих мероприятиях мирового уровня. 13 студентов и магистрантов стали обладателями Премий Фонда Первого Президента (Лидера Нации) за свои научнотворческие проекты. 160 студентов и магистрантов стали победителями, лауреатами, призерами, дипломантами различных республиканских и зарубежных научно-творческих конкурсов, и проектов, из них в 2008 году - 15, в 2009 году - 12, в 2010 году - 45, в 2011 году 21, в 2012 году - 67.

В тоже время анализ публикаций ППС показал, низкое количество научных статей, опубликованных в изданиях, имеющих импакт-фактор.

- В целях дальнейшего совершенствования научно-инновационной и исследовательской деятельности элены ВЭК рекомендуют нижеследующее:
- активизировать работу по привлечению студентов и магистрантов в научноисследовательскую деятельность и выполнению научных проектов;
- рассмотреть возможность организации работы междисциплинарных научноисследовательских центров, институтов на базе академии;
- провести работу по обучению методики написания научных статей для публикации в журналах с ненулевым импакт-фактором и внедрение системы мотивации для их издания;
- создать условия для увеличения публикаций работ студентов, магистрантов, докторантов PhD и ППС силами академии.
- активизировать работус по развитию материально-технической базы, предназначенную для научных исследований;
- усилить работу по участию вуза в международных, национальных и региональных профессиональных альянсах ассоциациях.

ВЭК отмечает, что по 9 критериям данного стандарта вуз имеет удовлетворительные позиции, по 7 позициям предполагает улучшение.

Стандарт «ФИНАНСЫ»

Внешняя экспертная комиссия, изучив документы по финансовой отчетности вуза, отмечает, что академия на сегодняшний день является финансово-устойчивым предприятием, получающим прибыль. Финансовая деятельность академии реализуется на



основе законодательных актов РК, регулируется внутривузовскими документами, учетной политикой и планом развития академии.

Существующая в академии система финансового менеджмента реализуется посредством планирования и отчетности, в связи с чем, руководствуясь государственными нормативами, академия разрабатывает среднесрочные и краткосрочные планы распределения финансовых средств.

Одним из направлений, определенных стратегией развития академии, является программа развития финансово-экономической деятельности, целью которой обеспечение финансирования учебного процесса с учетом нормативов и современных требований к его развитию, что в свою очередь создает условия для реализации миссии академии.

Академия осуществляет текущее планирование и распределение финансовых ресурсов, основываясь на миссии и используя результаты работы по развитию академии. Комплексный характер принимаемых финансовых решений: текущее планирование в виде плана финансово-хозяйственной деятельности академии ежегодно формируется, начиная отдельно с каждого структурного звена, обобщается, утверждается ученым советом.

Политика финансового менеджмента реализуется на высоком уровне, эффективно поставлена работа по анализу доходов и расходов, регулированию денежных потоков, ценообразованию в соответствии с законом «Об образовании», управлению дебиторской задолженностью и другими нормативами МОН РК.

Объем финансирования учебного процесса в академии составляет 95-96% из республиканского бюджета, 4-5% за счет оказания платных услуг. В структуре расходов наибольший удельный вес занимают заработная плата, дополнительные денежные выплаты (пособие на оздоровление и премии), оказание социальной поддержки. Положительной тенденцией в структуре расходов академии является увеличение финансовых вложений в приобретение основных средств, что свидетельствует об обновлении материально-технической базы.

Средняя стоимость обучения — в 2012/2013 учебном году составляда 400000 тенге. Наблюдается рост стоимости обучения, как по государственному заказу, так и на договорной основе, требуемые нормативы выполняются.

Размер заработной платы, безусловно, является одним из существенных стимулирующих факторов для персонала, поэтому руководство вуза прилагает максимум усилий в плане обеспечения достойного уровня оплаты труда своих работников, направляя значительные финансовые ресурсы на формирование фонда заработной платы. Средние расходы на зарплату ППС и сотрудников составляют от 46% до 59,9%. Как видно из представленных данных, заработная плата ППС и АУП в 2013 году увеличилась в среднем на 26-30% по сравнению с 2012 годом.

Показатели ликвидности, структуры капитала и соотношение обязательств и собственных средств характеризуют достаточный уровень финансовой устойчивости вуза.

Система финансирования вуза основывается на принципах эффективности, результативности, прозрачности и приоритетности. При планировании сметы для поддержки и развития образовательных программ учитываются заявки структурных подразделений на необходимые им ресурсы: повышение квалификации, ремонт помещений, приобретение учебно-лабораторного оборудования, инструментов, учебнометодической и научной литературы, программного обеспечения, мебели и др. Объем расходов по социальным программам стабилен.

В вузе формируется аналитическая отчетность о финансово-хозяйственной деятельности академии. Процесс распределения бюджета вуза докладывается на ученом



совете ректором и главным бухгалтером. Вопросы оценки эффективности использования финансовых ресурсов обсуждаются систематически на заседаниях ректората, ученого совета. Результаты ранее проводимых внешних проверок подтверждают эффективность распределения финансовых ресурсов академии и соблюдение законодательства.

14 ноября 2012 года проведен аудит внутреннего контроля МОН РК за период октябрь 2010 — сентябрь 2012 годы (комплексная проверка). В результате проверки на тождественность показателей бухгалтерского баланса и остатков оборотно-сальдовой ведомости бухгалтерского учета расхождений не выявлено.

Анализ показателей финансово-экономической деятельности, характеризующих финансовое состояние академии, показывает, что с каждым годом финансовая устойчивость академии растет, что дает возможность укреплять материально-техническую базу, повышать заработную плату, а также использовать другие формы поощрения и финансовой поддержки коллектива и студентов.

Однако следует обеспечить пересмотр стратегии академии в соответствие с изменениями финансово-экономических условия внутренней и внешней среды на постоянной основе, произвести диверсификацию финансовых притоков в академию. Рекомендуется повысить финансовую автономию структурных подразделений академии.

ВЭК отмечает, что по 2 критериям имеет сильные позиции, по 5 критериям данного стандарта вуз имеет удовлетворительные позиции, по 3 предполагает улучшения.

Стандарт «РЕСУРСЫ: МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ»

Комиссия отмечает достаточный уровень обеспечения материально-технической базы, соответствующей миссии, целям и задачам вуза. Вузорасполагает современным уровнем материально-технической базы, ресурсами для предоставления качественных образовательных услуг.

- образовательных услуг.
 В академии созданы условия для обучения и работы. В соответствии с Постановлением территориального комитета по госимуществу и приватизации города Алматы (№36 от 19.03:2002 г.) академия имеет:
- Здание академии лит. «А» по адресу ул. Панфилова, 127, общей площадью 10 357,2 кв.м. (Технический паспорт составлен по состоянию на 22.11.2004 г.);
- Учебный корпус по адресу ул. Каблукова, 133, общей площадью **13 917,6 кв.м.** (Технический паспорт составлен по состоянию на 27.11,2001 г.);
- Общежитие, лит. «А» по адресу ул. Торай вірова, 49, общей площадью **4 254,6** кв.м. (Технический паспорт составлен по состоянию на 28.12.2002 г.).

Согласно акта приема-передачи за №327 от 28.03.2002 г. Академия приняла на свой баланс право оперативного управления недвижимостью.

Площади основных учебных помещений приняты в соответствии с требованиями строительных норм и правил (СНиП РК) 3.01.-07-2001 «Общественные здания и сооружения».

Здания учебных корпусов построены по типовым проектам с учетом требований СНиП II-68-78 «Строительные нормы и правила. Высшие учебные заведения».

Общая площадь для учебного процесса в академии — **28 282,3 кв.м.**, в том числе учебные корпуса — **24 027, кв.м.** (в расчете на одного студента **13,68 кв.м.**).

Академия располагает необходимыми ресурсами для предоставления образовательных услуг, имея достаточное количество аудиторий для проведения занятий.



Все учебно-лабораторные кабинеты и учебно-производственные мастерские оснащены необходимым современным оборудованием и инвентарем.

Студенческое общежитие и интернат общей площадью **10 232 кв.м.** обеспечивает проживание иногородних студентов в количестве 450 человек. В них произведен капитальный ремонт (Заключение рабочей комиссии за № 3/3-52-п-а от 20.08.2012 г.), улучшены санитарно-гигиенические условия быта: имеются 4 душевые кабины, 10 комнат гигиены, 1 помещение для стирки, сушки и глажения белья, 10 комнат для отдыха, 1 теннисный зал, 10 мастерских для практических занятий. Комнаты в общежитии и интернате укомплектованы мебелью и постельными принадлежностями.

Медицинское обслуживание в академии осуществляется в двух медицинских пунктах общей площадью **128,67 кв.м.**, которые оснащены необходимым инвентарем и укомплектованы набором лекарственных средств для оказания врачебной помощи.

Академия располагает 305 компьютерами, 6 компьютерными классами, библиотекой, общежитием с общим количеством компьютеров 47 шт. Кроме того, имеется компьютерный класс с выходом в Интернет. Мастерская компьютерного монтажа оснащена современными IPod-устройствами для обучения, создания и монтажа фильмов. Телевизионная мастерская также оборудована специальной телевизионной техникой и оснащена современным осветительным и цифровым оборудованием для качественной записи и воспроизведения изображения. Вместе с тем, при анкетировании 15,7% студентов частично удовлетворены доступностью компьютерных классов и интернета, 14% не удовлетворенны.

Библиотека имеет три читальных зала с общим количеством посадочных мест — 120. Объем книжного фонда учебной, учебно-методической и научной литературы составляет 239 945 экземпляров книг и брошюр, из них учебная литература — 100 889 экз., научная — 67 861 экз., художественная — 53 325 экз., фонд дополнительной литературы — 17 230 экз., фонд периодических изданий — 640 экз. Фонд на государственном языке составляет — 71 984 экземпляра. Библиотека использует научные базы данных Elsevier, Томсон и Шпрингер. При анкетировании ППС получены следующие результаты — с проблемами недоступности нужных книг в библиотеке иногда сталкивались 44,4%, часто — 7,4%.

Академия имеет свой web-сайт: www.oner-academia.kz, на котором отражены миссия, цели и задачи вуза, информация о деятельности вуза и профессорскопреподавательском составе, которая регулярно обновляется. Используя сайт для получения обратной связи, руководство предпринимает все меры для всестороннего улучшения деятельности академии. Предложения, отзывы, жалобы рассматриваются администрацией КазНАИ им.Т. Жургенова, и результаты их рассмотрения размещаются на сайте вуза.

В настоящее время в академии имеется 305 компьютера, 63 лазерных принтера, 63 многофункциональных устройств, 12 копировальных аппаратов формата А4. Для повышения качества проведения занятий используются 18 интерактивных досок и 32 видеопроекторов.

В тоже время можно отметить недостаточное количество современной литературы на государственном языке по отдельным направлениям подготовки; недостаточное количество электронных и мультимедийных курсов.

Члены ВЭК рекомендуют дальнейшее совершенствование материальнотехнической базы академии, обеспечения учебных и творческих лабораторий современным оборудованием. Повысить методическое обеспечение образовательных программ литературой на государственном и английском языках. Рекомендуется



развитие интернет сайта академии (особое внимание следует уделить контенту на казахском и английском языках).

ВЭК отмечает, что по 2 критериям данного стандарта вуз имеет сильные позиции, по 6 критериям удовлетворительные и 21 критериям предполагает улучшения.

РЕКОМЕНДАЦИИ Казахской национальной академии искусств имени Т. Жургенова

- 1. Продолжить работу по дальнейшему совершенствованию стратегии академии с учетом всех заинтересованных сторон.
- 2. Развивать внешнюю академическую мобильность обучающихся всех уровней образования и научно-педагогического состава.
- 3. Принять комплекс мер по активизации публикации научно-педагогическим составом статей в журналах с ненулевым импакт фактором.
- 4. Дальнейшее повышение качества и диверсификация предоставляемых образовательных услуг всех уровней, усилить практикоориентированное обучение (элементов Дуального обучения).
- 5. Улучшить механизмы внутренней и внешней экспертизы содержания образовательных программ и результатов обучения с привлечением всех субъектов образовательной деятельности.
- 6. Усовершенствовать единую систему адаптации молодых специалистов и распространения инновационных технологий обучения.
- 7. Продолжить работу по информатизации академии диверсификации финансовых притоков

РЕКОМЕНДАЦИЯ АККРЕДИТАЦИОННОМУ СОВЕТУ

Члены внешней экспертной комиссии пришли к единодушному мнению, что Казахская национальная академия искусств имени Т. Жургенова может быть аккредитована сроком на 5 лет.

ПАРАМЕТРЫ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО ПРОФИЛЯ Казнаи им. т.жургенева

№ п/п		Критерии оценки	Поз	иция о образ		
		He33den.	Сильная	Удовлетвори- тельная	Предполагает улучшение	Неудовлетвори- тельная
Стандар		ВИДЕНИЕ, МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ				
Т						
1.	1.	Вуз демонстрирует разработку миссии, видения и		+		
		стратегии на основе анализа реального				



			1	1	аккредитаций	і и рейтинга
		позиционирования вуза и их направленность на				
		удовлетворение потребностей государства,				
		заинтересованных лиц и обучающихся.				
2.	2.	Вуз должен продемонстрировать индивидуальность и		+		
۷.	2.			•		
		уникальность миссии и стратегии, их согласованность с				
		национальными приоритетами развития.				
3.	3.	Вуз должен обеспечить адекватность миссии, видения,	+			
		стратегии имеющимся ресурсам (в том числе				
		финансовым, информационным, кадровому составу,				
		материально-технической базе), потребностям рынка и				
		образовательной политике РК				
4.	4.					
4.	4.	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			т	
		заинтересованных лиц, в том числе обучающихся, ППС и				
		работодателей к формированию миссии, видения,				
		стратегии.				
5.	5.	Вуз демонстрирует прозрачность процессов			+	
		формирования миссии, видения, стратегии. Вуз				
		обеспечивает информированность заинтересованных				
		лиц о содержании миссии и стратегии и процессах их				
		λ	3			
		формирования.	V.	_		
6.	6.	Вуз должен определить механизмы формирования и		<.o+		
	W.	регулярного пересмотра миссии, видения, стратегии и	1.50			
	SNO	мониторинга их реализации.	EN.	J(')	
7.	3 ² 7.	Видение, миссия и стратегии должны быть согласованы	٧+	"LIN"	.0	
	1	между собой.	(Ser.	MHIC	
8.	8 036	Вуз осуществляет процессы стратегического,	11	Ĭ,	+	
	X	тактического и оперативного планирования и	NA.	, 00		
		распределения ресурсов в соответствии с видением и	Y	N		
				1		
	-	MUCCUEN.	1/10			
9.	9.	Вуз систематически собирает, накапливает и анализирует	1/2	+		
		информацию о своей деятельности и проводия				
		самооценку по всем направлениям, на основе				
		разработки и внедрения процессов измерения, анализа				
		для оценки успешности реализации стратегии вуза через				
		такие показатели как «результативность» и				
		«эффективность», разрабатывает и пересматривает				
		видение, миссию и стратегию				
10.	10.	1 10			+	
10.	10.	7,0			T	
		конкретизирующие ее документы по отдельным				
		областям деятельности и процессам (в том числе:				
		политики, кодексы, планы реализации, планы по				
		направлениям деятельности, положения, процедуры и				
		др.).				
11.	11.	Видение, миссия и стратегия проходят публичное			+	
		обсуждение с представителями всех заинтересованных				
		сторон, на основе предложений и поправок, внесенных				
		Ученым Советом вуза или другим уполномоченным				
		коллегиальным органом в проект.				



43	4.3	Da	1 .		аккредитаций	
12.	12.	Важным фактором является обеспечение	+			
		репрезентативности представителей групп				
		заинтересованных лиц.				
13.		Стратегия вуза содержит:				
	13.	оценку уникальности вуза в удовлетворении	+			
		потребностей заинтересованных лиц и рыночной ниши;				
	14.	перспективный анализ развития рынка			+	
		образовательных услуг;				
	15.	приоритетные направления деятельности вуза;	+			
	16.	анализ состояния вуза и успешности в реализации		+		
	10.	стратегии;		•		
	17.					
		анализ рисков и механизмы их предупреждения;			+	
	18.	анализ доступных ресурсов и их достаточности для		+		
		реализации поставленных целей.		_		
		NTORO THE	5	6	7	
Стандар		РУКОВОДСТВО И МЕНЕДЖМЕНТ				
Т		SHE STAN DE MILE				
14.		Управление вузом должно включать:				
	1.	управление деятельностью через процессы;	.0		+	
	2.	механизмы планирования, развития и постоянного	NHI	+		
		уяучшения;		<0		
	3/	оценки рисков и определения лутей снижения этих	V _N	,,,	+	
	BNO	DUCKOB; JOH JAO JAO JAO	Sey.	.11	>	
. 0	²⁰ 4.	мониторинг, включая создание процессов отчетности,	AN N.	1(1	· ?>	
1/10	á	позволяющих определить динамику в деятельности и	. <	SON	MHILL	
	, Xe3c	реадизации планов;	N.	, all		
	5.	анализ выявленных несоответствий, реализации	74.	, # Co		
	J. ,	разработанных корректирующих и предупреждающих		11/4		
			(31)	,		
	6.	действий; анализа эффективности изменений;	CAL			
			×		т	
	7.	оценку результативности и эффективности деятельности		+		
	-	подразделений и их взаимодействия.	_			
15.	8.	Вуз должен обеспечить соответствие организационной,	+			
		функциональной и штатной структуры стратегии				
4.5		развития вуза.				
16.	9.	Вуз должен продемонстрировать наличие принципов	+			
		формирования организационной и функциональной				
		структуры.				
17.	10.	Вуз должен обеспечить наличие документов по	+			
		организационной структуре и управлению вузом.				
18.	11.	В вузе должны быть документированы все основные	+			
		бизнес-процессы.				
19.	12.	Вуз должен продемонстрировать четкое определение		+		
		ответственных за бизнес-процессы, однозначного				
		распределения должностных обязанностей персонала,				
		разграничения функций коллегиальных органов.				
	l	pass parm territi wyrmaynn normer nambribin opration.	I			



	1			1		т и реитинга
20.	13.	Вуз должен обеспечить наличие и эффективное			+	
		функционирование ориентированной на студентов,				
		работников и заинтересованных лиц системы				
		информирования и обратной связи.				
21.	14.	Вуз должен продемонстрировать наличие механизма			+	
		коммуникации с обучающимися, работниками и другими				
		заинтересованными в деятельности вуза лицами, в том				
		числе наличие установленных сроков рассмотрения				
		жалоб, обращений, запросов.				
22.	15.	Вуз должен установить периодинность, формы и методы	+			
	10.	оценки деятельности коллегиальных органов и				
		структурных подразделений, высшего руководства.				
23.	16.	Важным фактором является сотрудничество с другими		+		
23.	10.			T		
24	17	вузами и обмен опытом.				
24.	17.	Вуз должен принимать решения обосновано, на основе		+		
25	4.0	фактов.				
25.	18.	Вуз должен обеспечить управление образовательным			+	
		процессом через управление отдельными				
		образовательными программами, включая оценку их	10			
		эффективности, а не только подразделениями.	NHII.			
26.	19.	Вуз должен продемонстрировать успешное функционирование внутривузовской системы обеспечения качества включающей пооектирование.		[≪] ⊘+		
	CN	функционирование внутривузовской системы	1/1	Κ.		
	aBNC	Cocces terminolarice service and all the contribute and the contribute	0	NH	,	
	30	управление и мониторинг бизнес-процессов, их	X	WIN	3	
Y.	, Z	улучшение, принятие решений на основе фактов.	(20.	MHI	
27.	20.5	Важным фактором является наличие	"NN N.	el	+	
		сертифицированной системы менеджмента качества и ее	74.	10		
	•	тостоянное улучшение.		NN		
28.	21.	Важным фактором является наличие информационных	13/		+	
		систем и баз данных использование сети Интернет для				
		информирования, наличие портала и/или Интернет				
		сайта, содержащих информацию, отражающую процессы				
		планирования и результаты оценки его эффективности				
		для обучающихся, сотрудников и общественности.				
29.	22.	Вуз должен представить доказательства прозрачности		+		
		системы управления вузом.				
30.	23.	Важным фактором является участие представителей			+	
		заинтересованных лиц (работодателей, ППС,				
		обучающихся) в составе коллегиальных органов				
		управления.				
31.	24.	Вуз должен продемонстрировать наличие и	+			
		доказательства интенсивного использования в процессах				
		управления системы сбора и анализа статистики вуза по				
		контингенту обучающихся и выпускников,				
		наличествующих ресурсах, кадровому составу, научной и				
		международной деятельности и другим направлениям.				
		meman rapoduou dementinoen u dolum nanbabilennim.	1			



					аккредитаций	і и рейтинга
32.	25.	Важным фактором является управление вузом на основе		+		
		результатов исследования изменений во внутренней и				
		внешней среде.				
33.	26.	Вуз должен продемонстрировать механизмы		+		
		разрешения конфликтов интересов и отношений,				
		посредством доступности информации о				
		соблюдении/нарушениях и наличия системы обратной				
		связи, рассмотрения в органах управления, эффективной				
24	27	мотивационной системы.				
34.	27.	Вуз должен обеспечить измерение степени		+		
		удовлетворенности потребностей ППС, персонала и				
		обучающихся и продемонстрировать доказательства				
		устранения недостатков, обнаруженных в рамках				
		процесса измерения.				
35.	28.	Вуз должен продемонстрировать доказательства		+		
		открытости и доступности руководителей и				
		администрации для обучающихся ППС, родителей				
		(блоги на сайте организации образования, официальные				
		часы приема по личным вопросам, e-mail общением др.).	NO			
36.	29.	Вуз должен продемонстрировать надичие канала связи.	V.	0	+	
		по которому любое заинтересованное лицо может		X.O		
	CN	делать инновационные предложения по улучшению	WIN	29	b	
	-SBV.	деятельности вуза руководству вуза и руководящим	60.	NHI		
, >6	550			SW1.	10	
	30	органам. Вуз должен продемонстрировать примеры	1	2	(NIC.	
	Nes	анализа этих предложений и претворения подобных	NN.	el	,	
	, and the second	предложений в жизнь в вузе.	74	16		
	1	Mitoro the most set the this	6	N13	10	
Стандар		ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ	131			
Т		OBPASOBATE JOHDIE TIPOT PAIVIIVO	UN.			
37.	1.	Вуз должен предоставить доказательства участия ППС и		+		
		работодателей в разработке и управлении				
		академическими образовательными опрограммами,				
		обеспечении их качества.				
38.	2.	Вуз должен определить содержание, объем, логику			+	
		построения индивидуальной образовательной				
		траектории обучающихся, влияние дисциплин и				
		профессиональных практик на формирование				
		профессиональной компетенции выпускников.				
39.	3.	Вуз должен продемонстрировать непрерывность	+			
39.	J.		-			
		содержания образовательных программам различных				
		уровней (бакалавриат- магистратура-докторантура -				
		дополнительное образование), в т.ч. логику				
		академической взаимосвязи дисциплин,				
		последовательность и преемственность.				
40.	4.	Вуз должен продемонстрировать влияние дисциплин на			+	
		формирование у обучающихся профессиональной				
		компетентности, навыков и блоков знаний,				
			-			



	,				аккредитаций	и рейтинга
		обозначенных в учебно-методических комплексах				
		дисциплин, четко определить логическую				
		последовательность курсов дисциплин и отразить в				
		рабочей учебной программе основные требования к				
		результатам обучения.				
41.	5.	Вуз должен продемонстрировать логику и причины		+		
		составления учебных планов и программ обучения, в				
		частности причины выбора той или иной дисциплины в				
		перечень учебного плана, причины присвоения статуса				
		пост- или пререквизита, соответствие названия и				
		содержания дисциплин актуальным направлениям				
		развития изучаемой области науки/общества и т.д.				
42.	6.	Вуз должен обеспечить содержание учебных дисциплин		+		
72.	0.	уровню обучения (бакалавриат магистратура,		·		
		докторантура) и предлагаемым результатам обучения.				
43.	7.				+	
+ 3.	'.	Перечень и содержание дисциплин должны быть			T	
		доступными для обучающихся. Дисциплины должны				
		содержать результаты самых актуальных научно				
		исследовательских работ и другую информацию	10			
		преподаваемой области. Дисциплины должны	VIII			
		исчерпывающе освещать все вопросы, проблемы		10		
	200	имеющиеся на повестке в преподаваемой области.	3,4	ζ.		
44.	2010 N.C.W	Важным фактором является гармонизация содержания	Cen,	NH,	· +	
	350	образовательных программ с образовательными	4	WIN	0	
X	3	программами ведущих зарубежных и казахстанских	_ <		MHI	
	763,0	BY30BCT CO PITT TO THE OUT TO THE OUT OF THE OUT OUT OF THE OUT OUT OF THE OUT OF THE OUT OF THE OUT OF THE OUT	N	é		
45.	9.	В структуре образовательной программы следует	X,+	16		
	•	предусмотреть различные виды деятельности,	,	111		
		содержание которых должно способствовать развитию	131			
		профессиональных компетенций обучающихся с учетом	DA			
		их личных особенностей.	, `			
46.	10.	Вуз должен обеспечить равные возможности	+			
		обучающимся, вне зависимости от языка обучения, для				
		формирования индивидуальной образовательной				
		программы, направленной на формирование профессиональной компетенции. Важным фактором является обновляемость				
47.	11.	Важным фактором является обновляемость	+			
		образовательных программ, где учитываются интересы				
		работодателей				
48.	12.	Вуз должен обеспечить ежегодный пересмотр	+			
		содержания учебных планов и программ обучения с				
		учётом изменений на рынке, пожеланий обучающихся и				
		преподавателей и с привлечением к принятию решений				
		представителей работодателей, обучающихся,				
		преподавателей и заинтересованных лиц.				
49.	13.	Учебное оборудование и программные средства,		+		
₹3.	15.	используемые для освоения образовательных программ,				
		должны быть аналогично используемым в				
		должны овть аналогично используемым в	<u> </u>			



					аккредитаций	и рейтинга
		соответствующих отраслях и соответствовать требованиям безопасности при эксплуатации.				
F0	1.1	•				
50.	14.	Вуз должен продемонстрировать эффективность			+	
		регулярного анализа достаточности и современности,				
		имеющихся в распоряжении образовательных программ				
		ресурсов – аудиторий, лабораторий, компьютерного				
		оборудования и программного обеспечения,				
		финансовых ресурсов, доступа к международным базам				
		данных научно-исследовательских результатов, системы				
		профессиональной практики и трудоустройства, учебных				
		пособий и материалов и т.д.				
51.	15.	Для реализации образовательных программ вуз должен	+			
		привлекать практиков и определить долю нитаемых ими				
F2	1.0	дисциплин.				
52.	16.	Вуз должен продемонстрировать логику их привлечения	+			
		к проведению занятий.				
53.	17.	Вуз должен обеспечить объективность оценки знаний и	+			
		степени сформированности профессиональной				
		компетентности обучающихся, прозрачность и	0			
		адекватность инструментов и механизмов их оценки.	"HILO.			
54.	18.	Вуз должен обеспенить механизм внутренней оценки	1,	₹		
	. 12	качества и экспертизы образовательных программ а	, vi	H		
	"VCA.	также обратную связь для их совершенствования.	S.V.	<3	>	
55.	3 ⁰ 19.	Вуз должен обеспечить доступность для обучающихся	8	SILME	+_	
1	3	максимально возможного количества		NS,	MO	
	, G. G.	структурированной, организованной информации по	· N	ζ ((N.	
	Ho	читаемым дисциплинам – презентационные материалы,	INN	00)	Ť	
		конспект лекций обязательную и дополнительную		11,		
	Ì		الاه	Va		
	20	литературу, практические задания и т.д.	1/0.			
56.	20.	При реализации образовательной программы должен	<i>\\</i> 2.+			
		проводиться мониторинг самостоятельной работы				
		обучающегося и созданы механизмы адекватной оценки				
		ее результатов.				
57.	21.	Важным фактором является внедрение и эффективность	+			
		активных методов обучения и инновационных методов				
		преподавания.				
58.	22.	Важным фактором является возможность продолжения	+			
		образования по образовательным программам				
		послевузовского и дополнительного образования.				
59.	23.	Важным фактором является наличие совместных			+	
33.	25.	образовательных программ с зарубежными вузами и			•	
		привлечение казахстанских научно-исследовательских				
	2.	организаций к образовательному процессу.				
60.	24.	Важным фактором является академическая мобильность		+		
		обучающихся и профессорско-преподавательского				
		состава (возможность обучаться в течение				
		определенного времени в других казахстанских и				
		зарубежных вузах, академические обмены				



					аккредитаций	і и рейтинга
		профессорско-преподавательским составом) и наличие механизма по признанию результатов академической мобильности обучающихся.				
61.	25.	Вуз должен обеспечить наличие и эффективное функционирование механизма объективной, точной и исчерпывающей оценки знаний, навыков и качеств, приобретённых обучающимися в процессе прохождения обучения по дисциплине, а также коллегиального механизма апелляции и профессиональной апелляционной оценки.	+			
62.	26.	Вуз должен обеспечить наличие и эффективное функционирование системы индивидуальной помощи и консультирования обучающихся по вопросам образовательного процесса.	+			
Стандар		Итого ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКИЙ СОСТАВ И	13	6	7	
63.	1.	ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕПОДАВАНИЯ Вуз должен обеспечить соответствие профессорской преподавательского состава квалификационным требованиям уровню и специфике образовательной программы:	+			
64.	2. N	Вуз должен продемонстрировать соответствие кадрового потенциала ППС стратегии и специфике образовательных программ.	PENTY.	HIVINI	>	
65.	3.	Bys получен продемонстоировать полбор узлиов уз	NN N		INHIO	
66.	4.	Вуз должен продемонстрировать соблюдение принципа доступности руховодства и прозрачности всех кадровых процедур.	thiall	M +		
67.	5.	Вуз должен продемонстрировать доступность для общественности сведений о ППС, в том числе катадогов ППС, размещение анкет на сайте вуза.			+	
68.	6.	Вуз должен обеспечить мониторинг деятельности ППС, систематическую оценку компетентности преподавателей, комплексную оценку качества преподавания.		+		
69.	7.	Рабочая нагрузка преподавателя должна включать учебную, учебно-методическую, научную работу, организационно-методическую, повышение профессиональной компетентности, деятельность в профессиональной среде.	+			
70.	8.	Вуз должен продемонстрировать доказательства выполнения преподавателями всех видов запланированной нагрузки.	+			
71.	9.	Вуз должен обеспечить полноту и адекватность индивидуального планирования работы ППС по всем		+		



		видам деятельности, мониторинг результативности и			аккредитаций	и реитинга
		эффективности индивидуальных планов.				
72.	10			+		
72.	10.	Вуз должен продемонстрировать наличие системы повышения квалификации, профессионального и		т .		
		повышения квалификации, профессионального и личностного развития ППС и административно-				
		управленческого персонала.				
73.	11.	Вуз должен обеспечить целенаправленные действия по		+		
73.	11.	развитию молодых преподавателей.		т .		
74.	12.	Вуз должен обеспечить подготовку высшего руководства	+			
74.	12.	(ректора, советников, проректоров, деканов,	_			
		начальников структурных подразделений) по				
		программам менеджмента образования.				
75.	13.	Вуз должен обеспечить наличие системы		+		
73.	15.	стимулирования профессионального и личностного		•		
		развития преподавателей и сотрудников.				
76.	14.	Вуз должен обеспечить мониторинг удовлетворенности		+		
70.	14.	ППС.		·		
77.	15.	Вуз должен продемонстрировать вовлеченность ППС в	+			
		практическую деятельность в области специализации на				
		постоянной основе.	MO			
78.	16.	Вуз должен продемонстрировать ИТ-компетентность	1/1	·n	+	
	. 15	ППС, применение инновационных методов и форм	· vi	HIC		
	SNCN.	обучения.	-6NJ.		>	
79.	3 ⁰ 17.	Важным фактором является привлечение специалистов к	R +	: LAKE	.0	
4		преподаванию в вузе, обладающих опытом работы в	. <	Sen.	MHIO	
	No.3c	соответствующей отрасли.	N	Vio		
80.	18.	Важным фактором является развитие академической	Zy.	14.60		
	•	мобильности, привлечение лучших зарубежных и	1	N		
		отечественных преподавателей, проведение совместных	131			
		исследований.	DA.			
81.	19.	Важным фактором является наличие двудипломных			+	
		программ, активное применение информационно-				
		коммуникационных технологий в образовательном процессе (on-line, еспортфолио и др.).				
		процессе (on-line, еспортфолио и др.)				
82.	20.	Важным фактором является привлечение к	+			
		образовательному процессу известных ученых,				
		общественных и политических деятелей, заслуженных				
02	24	деятелей.				
83.	21.	Важным фактором является участие ППС в жизни	+			
		общества (роль ППС в системе образования, в развитии науки, региона, создании культурной среды, участие в				
		выставках, творческих конкурсах, программах благотворительности и т.д.).				
		итого Итого	10	8	3	
Стандар		ОБУЧАЮЩИЕСЯ	10	O	3	
Т		облинощиней				
			<u> </u>			



					аккредитациі	и и реитинга
84.	1.	Вуз должен продемонстрировать политику	+			
		формирования контингента обучающихся и				
		прозрачность ее процедур.				
85.	2.	Вуз должен обеспечить представительство студентов в			+	
		коллегиальных органах управления вузом.				
86.	3.	Вуз должен обеспечить возможность обучающимся	+			
		прохождения практики по специальности и проводить				
		мониторинг удовлетворенности обучающихся,				
		руководителей предприятий — мест практик и				
		работодателей.				
87.	4.	Важным фактором является возможность			+	
		профессиональной сертификации обучающихся в				
		процессе обучения.				
88.	5.	Важным фактором является привлечение обучающихся к			+	
		нир. "Кат "м "к "ка				
89.	6.	Важным фактором является возможность внешней и		+		
		внутренней мобильности для обучающихся.				
90.	7.	Важным фактором является наличие программ		+		
		поддержки одаренных обучающихся.	_			
91.	8.	Вуз должен приложить максимальное количество усилий	.X }			
		к обеспечению выпускников трудоустройством и	V.	.0		
		поддержанию связи с выпускниками и созданию	11:	HI		
	CNCN.	сообщества выпускников.	SNI.	<	>	
92.	3 ⁰ 9.	Важным фактором является мониторинт трудоустройства	8 +	J.TVI	_	
1/6	o -	и профессиональная деятельность выпускников.	·	en,	MHIO	
93.	. 10.5		1/1	+ 🖒	4	
	Α,	времяпровождения для студентов.	THU	1,00		
94.	11.	Вуз должен обеспечить студентам возможность для общения между собой — например, посредством		W.	+	
		общения между собой – например, посредством	1917			
		Интернет форума.	CIV.			
95.	12.	Вуз должен создать механизм мониторинга			+	
		удовлетворённости обучающихся деятельностью вуза в				
		целом и отдельными услугами в частности.				
96.	13.	Вуз должен продемонстрировать функционирование		+		
		системы обратной связи, включающей оперативное				
		представление информации о результатах оценки				
		знаний обучающихся.				
		Итого	4	4	5	
Стандар		НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА				
T						
97.	1.	Вуз должен продемонстрировать соответствие		+		
		приоритетов научно-исследовательской работы				
		национальной политике в сфере образования, науки и				
		инновационного развития.				
98.	2.	Вуз должен создать условия для развития научных			+	
		коллективов, научно-исследовательских лабораторий,				
		научных школ и мастерских, привлекая студентов к				
1	1	,	ı	1		



	1				аккредитаций	и реитинга
		научно-исследовательской деятельности; обеспечивая				
		участие ППС и студентов в научных конференциях и				
		конкурсах; принимая на работу ведущих ученых и				
		практических работников.				
99.	3.	Вуз должен создать условия для развития научного		+		
<i>55</i> .	J.			'		
400		потенциала молодых ученых и обучающихся.			_	
100.	4.	Важным фактором является использование различных			+	
		форм финансирования научно-исследовательской				
		деятельности - средства различных научных фондов,				
		средства учредителей, средства субъектов				
		хозяйственной деятельности, средства местных				
		бюджетов, средства хоздоговоров, международные				
		научно-исследовательские гранты.				
101.	5.	Вуз должен стимулировать научно-исследовательскую			+	
		деятельность, используя различные формы мотивации.				
102.	6.	Важным фактором является проведение совместных с			+	
102.	0.					
400	_	nporpammo the things t		_		
103.	7.	Вуз должен обеспечить внедрение результатов научных	10	+		
		исследований в образовательный процесс.	NHII.			
104.	8.	Важным фактором является участие вуза в международных, национальных и региональных профессиональных альянсах, ассоциациях и т.д., а также		<0+		
	W.	международных, национальных и региональных	1.71	K.,		
	BNO	профессиональных альянсах, ассоциациях и т.д., а также	EN.	, LI	>	
. 0	30,	иж мероприятиях.	8	W.	.0	
105.	9.	Вуз должен обеспечить распространение результатов	· ·	+	MHIC	
	7630	научно-исследовательской работы, а также сбор, анализ	W.V.	l's		
	Α,	и применение в процессе совершенствования научно-	N.	100		
		исследовательской деятельности информации об		11 1.		
		осуществлённой и с осуществляемой научно-	(21)	9.		
		исследовательской деятельности.	MI			
106.	10.	Важным фактором является осуществление	<u> </u>	+		
100.	10.	инновационной деятельности организации образования		'		
107	4.4	и ее мониторинг				
107.	11.	Вуз должен продемонстрировать разработку и			+	
		претворение в жизнь инновационных предложений и				
		результатов научно-исследовательской деятельности.				
108.	12.	Вуз должен обеспечить механизмы оценки проводимых		+		
		нир.				
109.	13.	Вуз должен обеспечить научно-исследовательский			+	
		процесс всеми необходимыми ресурсам, в первую				
		очередь, требуемой литературой и информацией для				
		развития исследовательского методического				
		инструментария.				
110.	14.	Вуз должен обеспечить соответствие научно-		+		
		исследовательской деятельности миссии и стратегии				
		•				
		вуза.	<u> </u>			



111. 15. Вуз должен обеспечить актуальность тем научных исследований, их соответствие последним событиям и важным вопросам на международном рынке и в мировом сообществе. + 112. 16. Вуз должен предоставить подтверждение активной поддержки разработки и проведения междисциплинарных научных исследований. + Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ	
важным вопросам на международном рынке и в мировом сообществе. 112. 16. Вуз должен предоставить подтверждение активной поддержки разработки и проведения междисциплинарных научных исследований. Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ	
важным вопросам на международном рынке и в мировом сообществе. 112. 16. Вуз должен предоставить подтверждение активной поддержки разработки и проведения междисциплинарных научных исследований. Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ	
мировом сообществе. 112. 16. Вуз должен предоставить подтверждение активной поддержки разработки и проведения междисциплинарных научных исследований. Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ	
112. 16. Вуз должен предоставить подтверждение активной поддержки разработки и проведения междисциплинарных научных исследований. + Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ	
поддержки разработки и проведения междисциплинарных научных исследований. Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ	
междисциплинарных научных исследований. Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ	
Итого 9 7 Стандар ФИНАНСЫ 0	
Стандар ФИНАНСЫ	
T I'I'	
т 113. 1. Вуз должен продемонстрировать согласованность +	
стратегии развития и управления финансовыми	
потоками в вузе.	
114. 2. Вуз должен продемонстрировать планирование +	
бюджета вуза, наличие краткосрочных и среднесрочных	
планов на основе проектного подхода.	
115. З. Вуз должен продемонстрировать наличие +	
формализованной политики финансового менеджмента?	
отчет о движении денежных средств, отчет об	
изменениях в собственном капитале.	
116. 4. Вуз должен продемонстрировать наличие системы +	
внутреннего аудита у результаты регулярного	
проведения внешнего, независимого аудита.	
117. № 5. Вуз должен доказать финансовую устойчивость и	
жизнеспособность вуза.	
118. 60 Вуз должен формировать альтернативные сценарии +	
развития на основе ежегодной оценки рисков.	
119. 7. В вузе должен существовать механизм оценки +	
адекватности финансового обеспечения различных	
видов деятельности вуза, в т.ч. стратегий развития вуза,	
развития образовательных программ, научных проектов.	
120. 8. Вуз должен обеспечить прозранность распределения +	
бюджета и его эффективность	
121. 9. В вузе должен существовать эффективный механизм +	
финансовой отчетности.	
122. 10. Важным фактором является наличие у подразделений и +	
проектных команд вуза собственных финансовых средств	
и прав ими самостоятельно распоряжаться.	
Итого 2 5 3	
Стандар РЕСУРСЫ: МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ И	
инфраструктуры вуза специфике его деятельности, в том	
числе, реализации образовательных программ,	
дистанционного обучения, исследований. Аудитории,	
офисы, лаборатории, коммуникационное и	



	1				аккредитаций	и рейтинга
		компьютерное оборудование и другие помещения				
		должны соответствовать высоким требованиям.				
124.	2.	Вуз должен проводить оценку динамики развития		+		
		материально-технических ресурсов и информационного				
		обеспечения, эффективности использования результатов				
		оценки для корректировки в планировании и				
		распределении бюджета.				
125.	3.	Вуз должен обеспечить наличие индикаторов целей и			+	
		задач, позволяющих оценить перспективы внедрения и				
		использования информационно-коммуникационных				
		технологий.				
126.		В вузе должна быть создана среда обучения, в которую				
120.		входит:				
	4.				+	
	4.					
		соответствии с программами (например, онлайн-				
		обучение, моделирование в классе) и интеллектуальным				
		запросам (базы данных, программы анализа данных);				
	5.	академическая доступность – студенты имеют доступ к			+	
		персонифицированным интерактивным ресурсам	.0			
		(доступные также во внеучебное время), а также	NHI			
		учебным материалам и заданиям, также обеспечена		<0		
	2/1-	возможность пробной самооценки знаний обучающихся	1	<i>'</i> ,		
	SNO	через удаленный доступ к порталу (сайту) вуза;	en,	X)	
	ვ ^ზ 6.	академические консультации – имеются	9	W.	+	
1/6		персонифицированные интерактивные ресурсы, которые	(MHIO	
	763.0	помогают студентам планировать и выполнять	1/1	l's		
	X ,	академические программы;	TV.	1,00		
	7.	профессиональная ориентация – студенты имеют доступ		N	+	
		к персонифицированным интерактивным ресурсам,	(31)			
		оказывающим помощь в выборе и достижении	CIVI			
		карьерных путей;	X			
	8.	необходимое количество аудиторий, оборудованных		+		
		современными техническими средствами обучения:				
		учебных и научных лабораторий, современных учебно-				
		тренировочных полигонов, технопарков, оснащенных				
		современным оборудованием, соответствующих				
		реализуемым образовательным программам,				
		санитарно-эпидемиологическим нормам и требованиям;				
	9.					
	9.	необходимое количество компьютерных классов,			+	
		читальных залов, мультимедийных, лингафонных и				
		научно-методических кабинетов, число посадочных мест				
		В НИХ;				
	10.	книжный фонд, в том числе фонд учебной, методической			+	
		и научной литературы по общеобразовательным,				
		базовым и профилирующим дисциплинам на бумажных				
		и электронных носителях, периодических изданий в				
		разрезе языков обучения;				
	11.	научных баз данных, электронных научных журналов, и			+	



	1		1		аккредитациі	й и рейтинга
		их доступность;				
	12.	наличие электронных версий издаваемых журналов;			+	
	13.	экспертиза результатов НИР, выпускных работ, диссертаций на плагиат;		+		
	14.	свободный доступ к образовательным интернетресурсам, функционирование бесплатного Wi-Fi на всей территории вуза.			+	
127.	15.	Вуз должен обеспечить наличие академической поддержки обучающихся, в том числе предоставление обучающимся информационно-справочных и методических материалов, необходимыми для освоения образовательной программы (справочник-путеводитель, академический календарь, руководство и др.).			+	
128.	16.	Учебные материалы, программные средства, учебная литература и дополнительные ресурсы, и оборудование должны быть доступны для всех обучающихся.		+		
129.	17.	Важным фактором является сопровождение образовательной программы информационно-коммуникационными технологиями.	,0,		+	
130.	18.	Вуз должен продемонстрировать наличие программ развития лабораторий.	MHIC	+		
131.	19. S	Важным фактором является наличие в вузе единой автоматизированной информационной системы, ее эффективность.	PENTY	N. TAHI	+	
132.	20.	Вуз должен определять степень внедрения информационных технологий в учебный процесс, проводить мониторинг использования и разработки ППС инновационных технологий обучения, в том числе на основе ИКТ.	MAN	N POON	1). 	
133.		Вуз должен продемонстрировать наличие веб-ресурса, отражающего миссию, цели и задачи вуза, эффективность его использования для улучшения деятельности организации образования, имеющего следующие характеристики:	The state of the s			
	21.	наличие персональных страниц ППС на портале вуза;			+	
	22.	наличие адекватной и объективной информации о ППС на портале (сайте) вуза;			+	
	23.	прозрачность информации рассмотрения жалоб, в том числе размещения виртуальной жалобной книги для потребителей на портале (сайте) вуза;			+	
	24.	размещение на портале (сайте) вуза полной объективной информации о деятельности вуза;			+	
	25.	размещение на портале (сайте) вуза внешних публикаций (цитат, ссылок) о реализации вузом миссии, целей и задач;			+	
	26.	использование информационных сетей для информирования общественности и стейкхолдеров.			+	



134.	27.		+			
		при размещении учебно-методического обеспечения в				
		открытом доступе;				
135.	28.	Вопросы эффективности и адекватности использования	+			
		ИКТ рассматриваются на заседаниях Ученого совета вуза				
		и других коллегиальных органов.				
136.	29.	Важным фактором является создание условий для		+		
		освоения и использования информационно-				
		коммуникационных технологий сотрудниками, ППС и				
		обучающимися в образовательном процессе и				
		деятельности вуза.				
		Итого	2	6	21	
		Итого в общем	42	57	63	

He3aBinchinge aterricibo anxoethitalinin n pe He3aBinchinoe afeiricitao akkoethiratiin He3aBuchnoe alehicibo akkoelintalinn n Deintinta He3aBuchnoe afehictbo akkoethuathun hoeininhia He3aBuchnoe alehicibo akkoelintalinn n pentunta He3aBuchnoe atehicibo akkoethirathin n pentunta He3aBuchnoe arehicteo akkoethuathun hoeintuhia He3aBinchinge afeticibo akigethiratinn n Deintinhira He3aBuchnoe atehicibo akkoethuathun hoeininhia